



Stratégie MMS 2017-2019

LA SANTE POUR TOUS A L'ECHELLE MONDIALE AVEC UNE SUISSE ENGAGEE POUR LE DROIT A LA SANTE

Nous, Medicus Mundi Suisse (MMS), avons défini notre nouvelle stratégie 2017-2019 visant à renforcer l'action des organisations membres de notre réseau et, plus globalement, de la Suisse pour la promotion du droit à la santé au niveau mondial. Dans l'esprit des objectifs de développement durable de l'ONU (ODD), nous affirmons qu'un droit à la santé pour tous ne peut être réalisé que par une collaboration qui dépasse les frontières strictes du secteur de la santé. Ainsi notre engagement pour l'accès à des soins de santé primaires de qualité partout et pour tous, ne pourra atteindre son but que si le droit à la santé est intégré dans l'ensemble des politiques publiques («*Health in all Policies*») et s'il s'accompagne d'une action globale visant à l'amélioration des déterminants de la santé.

Notre vision

La santé pour tous à l'échelle mondiale et une Suisse qui s'engage pour le droit à la santé

Nous voulons un monde où les enfants puissent naître et grandir en bonne santé, où les adultes puissent vivre sans que leur travail ne les rende malades et où tous puissent vieillir dans la dignité.

Nous voulons un monde où tous les êtres humains sans exception puissent bénéficier d'un accès équitable à des soins complets, abordables et de bonne qualité.

Enfin, nous voulons une Suisse capable de jouer un rôle pionnier et solidaire dans la lutte pour le droit à la santé.

Notre mission

Mettre en réseau et faire collaborer les acteurs suisses pour une amélioration continue de la santé dans le monde et un engagement fort de la Suisse sur le plan international

Soutenus par la société civile et les milieux scientifiques, nous mettons en réseau les institutions et les organisations suisses impliquées dans la coopération internationale en matière de santé. Nous cherchons à encourager l'ensemble de ces acteurs à échanger et à valider leurs idées et connaissances pour améliorer continuellement l'impact de leur travail sur le plan international et contribuer ainsi à renforcer l'engagement de la Suisse en faveur du droit à la santé.

Impact attendu

Par la mise en œuvre de notre stratégie, nous comptons devenir une communauté de pratiques („*Community of Practice*“) engagée et utile au travail des institutions et organisations suisses impliquées dans la coopération internationale en matière de santé. Ceci nous permettra également d'être mieux reconnu comme un réseau engagé, efficace et compétent, tant par un large public que par les décideurs politiques.

Nos objectifs

Le Réseau Medicus Mundi Suisse

1. **renforce la mise en réseau et la collaboration** des organisations suisses actives dans la coopération internationale en matière de santé,
2. **promeut le développement et la mise en œuvre de bonnes pratiques auprès de ses organisations membres** en mettant en place les conditions-cadres d'une réflexion critique sur leur travail et en développant les connaissances fondamentales pour la coopération internationale en matière de santé,
3. **participe à la sensibilisation du public suisse** en matière de santé internationale et
4. **agit sur** les politiques suisses, afin de renforcer l'engagement international de la Suisse pour un droit à la santé pour tous.



MISE EN RESEAU ET COLLABORATION

Outcome/Résultats I

Renforcement de la mise en réseau et de la collaboration

En stimulant et en coordonnant des échanges spécialisés entre les organisations membres du Réseau, Medicus Mundi Suisse renforce leurs liens au sein du Réseau et favorise ainsi les échanges et la collaboration.

Output/lignes d'actions: mise en réseau et collaboration

- I.1 Assurer la circulation des informations en tant que fondement de la mise en réseau et de la collaboration :
 - Site internet (y compris aidsfocus.ch), plateformes de communication électroniques, réseaux sociaux, Newsletters et Bulletin MMS

- I.2 Développer les structures du réseau et stimuler la collaboration :
 - Tables rondes, points de rencontre, congrès, colloques et groupes de travail mis sur pied et coordonnés par MMS
 - Etablissement d'un bureau à Genève et développement d'offres spécifiques en Suisse romande

- I.3 Promouvoir les collaborations thématiques et les co-productions impliquant différentes organisations membres :
 - Développement d'une plateforme internet collaborative
 - Prestation de services de coordination

2 SAVOIR ET APPRENTISSAGE

Outcome/Résultats 2

Mise en œuvre du savoir et promotion d'un apprentissage en réseau

Medicus Mundi Suisse informe régulièrement les organisations membres du Réseau des développements les plus récents en matière de coopération internationale en santé.

MMS contribue également au développement de bonnes pratiques en promouvant une réflexion critique au sein du Réseau, ainsi qu'une utilisation systématique des connaissances et des expériences partagées par ses membres.

Output/lignes d'action: savoir et apprendre

2.1 Gestion d'une plateforme réunissant des „données probantes“ (« *Evidence* ») et favorisant la recherche opérationnelle (« *Implementation Research* ») :

- Groupe de travail thématique accompagnant la mise en place d'un service pour les organisations membres du Réseau, soutenant une approche interventionnelle basée sur les données probantes
- Engagement politique pour établir des conditions-cadres favorisant la promotion d'une recherche opérationnelle pertinente pour le travail des ONG dans le domaine de la santé et répondant aux besoins des populations

2.2 Rassemblement de connaissances de référence pour les thématiques à venir de la coopération internationale en matière de santé :

- Contribution à un apprentissage en réseau par l'élaboration de documents de base systématisant les bonnes pratiques de la coopération internationale en matière de santé

2.3 Organisation et coordination de forums de réflexion pour un apprentissage en réseau :

- Développement d'opportunités d'apprentissage centrées sur les besoins des membres et sur une réflexion critiques dans le cadre d'ateliers, de congrès spécialisés, de colloques et de symposiums
- Développement d'outils électroniques facilitant l'apprentissage en réseau

2.4 Coordination de groupes de travail thématiques, animés par les organisations membres de MMS :

- Santé sexuelle et reproductive et droits associés, y compris en lien avec le VIH/Sida
- Maladies non-transmissibles (MNT)
- Recherche opérationnelle (« *Implementation Research* »)

3 RELATIONS PUBLIQUES ET TRAVAIL DE SENSIBILISATION

Outcome/Résultats 3

Renforcement des relations publiques et de la sensibilisation

Grâce à l'expérience accumulée et aux connaissances établies au sein de son réseau, Medicus Mundi Suisse informe régulièrement le public suisse sur les thèmes de la santé internationale. En outre, MMS noue un dialogue avec les cercles intéressés et prend position sur les sujets de politique pertinents pour les organisations actives dans la coopération internationale en matière de santé.

Output/Produits: travail de sensibilisation

3.1 Travail de fond sur les débats de santé internationale à l'échelle mondiale et leurs développements :

- Engagement dans le Réseau Medicus Mundi International
- Réseautage au sein de la Genève internationale en matière de santé par le biais d'un bureau local de MMS
- Publication de documents de synthèse et de prises de position sur des thèmes en lien avec la santé internationale

3.2 Diffusion régulière d'informations relatives à des thèmes de santé internationale :

- Site internet, publication de newsletters et du Bulletin MMS, utilisation de divers canaux d'information
- Conduite d'une campagne de communication professionnelle auprès des médias dans toute la Suisse avec, pour la Suisse romande, une participation active du bureau local de Genève

3.3 Développement actif d'un réseau impliquant d'autres acteurs sociaux (fédérations, communautés de recherche scientifique/formation/professionnelle) engagés dans les thèmes de santé internationale :

- Organisation et participation à des colloques
- Promotion de thèmes de santé internationale (via des conférences et des ateliers)

3.4 Travail sur des thématiques recouvrant les préoccupations des organisations membres:

- Rôle de la Suisse dans la santé globale
- Pénurie mondiale de personnel de santé, migration des personnels de santé et responsabilité de la Suisse
- Santé sexuelle et reproductive et droits associés, y compris en lien avec le VIH/Sida
- Maladies non transmissibles

4 PLAIDOYER ET DIALOGUE POLITIQUE

Outcome/Résultats 4

Prises de position sur l'engagement de la Suisse pour le droit à la santé dans le monde

Medicus Mundi Suisse dialogue avec les décideurs politiques suisses sur les thèmes relatifs à la santé internationale. En collaboration avec ses organisations membres, MMS influence la politique suisse pour promouvoir l'implication accrue de notre pays en faveur du droit à la santé, pour tous et partout dans le monde.

Output/Produits: dialogue politique sur la coopération au développement et travail de plaidoyer

4.1 MMS mène un dialogue régulier avec les organisations membres du Réseau au sujet de la dimension politique de leur travail :

- Prise en compte de la dimension politique lors de tous les forums et échanges spécialisés autour de la coopération internationale en matière de santé, alimentant ainsi le travail du Réseau

4.2 MMS mène un dialogue politique sur la coopération au développement, sur la coopération internationale en matière de santé et sur la position de la Suisse en matière de santé globale :

- Organisation de colloques et conduite de dialogues thématiques avec des acteurs étatiques (DDC, OFSP, etc...)
- Intégration du savoir et des expériences des organisations membres de MMS dans la politique extérieure suisse en matière de santé
- Représentation de la société civile auprès d'organisations impliquées dans des thèmes pertinents pour le Réseau (notamment *Medicus Mundi International*, l'OMS ou le *Global Fund*)
- Gestion et animation du secrétariat de l'intergroupe parlementaire « santé globale »

4.3 En s'appuyant sur les compétences des organisations du Réseau, MMS prend position dans le débat suisse sur la santé globale et la coopération internationale en matière de santé et contribue à promouvoir le droit à la santé ainsi que la prise en compte de la santé dans toutes les politiques publiques („*Health in all policies*“) :

- Prises de position en Suisse sur les thèmes liés au droit à la santé pour tous, à la coopération internationale en matière de santé et à la santé globale
- Participation à des processus de consultation
- Lancement ou stimulation d'interventions politiques

Développement institutionnel du réseau Medicus Mundi Suisse

Membres

Les membres de Medicus Mundi Suisse constituent un réseau étendu et varié. Ils en bénéficient mutuellement, car le réseau Medicus Mundi Suisse existe par et pour ses membres :

- MMS élargit progressivement son réseau de membres, en visant la meilleure représentation possible des organisations et institutions suisses impliquées dans la coopération internationale en matière de santé ;
- par ses bureaux à Bâle et à Genève, ainsi que par l'implication de son Comité les contacts personnels avec les représentants des organisations membres sont renforcés.

Organisation

L'organe responsable de la mise en œuvre de la stratégie de Medicus Mundi Suisse ainsi que de la coordination des activités du Réseau est le Secrétariat :

- il offre aux organisations membres les prestations de service prévues dans le cadre des activités de MMS ;
- il renforce l'échange, le partage de savoirs et d'expérience ainsi que l'apprentissage mutuel en réseau ;
- il conduit le travail de relations publiques ;
- il développe ses propres instruments d'assurance qualité.

Le Secrétariat dispose d'un bureau à Bâle ainsi que d'un bureau à Genève qui lui permet de renforcer la présence de MMS en Suisse romande.

Contacts externes et réputation

Le réseau Medicus Mundi Suisse étend sa notoriété et s'efforce de se faire connaître en tant que réseau spécialisé, compétent et novateur. Pour cela,

- il réalise un travail de relations publiques à l'échelle nationale ;
- il renforce la visibilité et la portée de son réseau avec d'autres acteurs issus de la coopération internationale, du monde politique et de la science ;
- il place le travail en partenariat au cœur de ses interventions ;
- il est présent et reconnu dans toutes les régions de la Suisse.

Financement

Le réseau Medicus Mundi Suisse repose sur des bases financières solides grâce à :

- une gestion responsable et efficace des ressources ;
- des relations pérennes avec ses soutiens et
- des sources de financement diversifiées.

Cette stratégie a été adoptée par les membres du Réseau Medicus Mundi Suisse en Assemblée Générale extraordinaire du mercredi 7 septembre 2016 à Berne.

Concepts clés de la stratégie de MMS

Agenda 2030 de l'ONU (ODD) / Sustainable Development Goals (SDGs)

En automne 2015, l'Assemblée générale des Nations Unies a adopté les objectifs de développement durable de l'ONU, l'agenda 2030. Au moyen de 17 objectifs et 169 sous-objectifs, elle a présenté une feuille de route pour garantir un développement durable du monde dans les secteurs politiques les plus divers. L'agenda 2030 forme un cadre de référence décisif pour la coopération internationale en matière de santé et la santé globale.

Coopération internationale en matière de santé

Avec le concept de coopération internationale en matière de santé, MMS décrit la pratique concrète de la réalisation de projets et de programmes de santé dans la coopération internationale.

Déterminants de la santé

La santé pour tous est un objectif qui ne relève pas du seul secteur de la santé. La santé est en premier lieu influencée par des facteurs politiques, économiques et sociaux, ainsi que par l'environnement de vie immédiat. La santé pour tous requiert au préalable la justice sociale, un développement écologique durable et la paix.

Manifeste du Réseau MMS 2004

Par déterminants sociaux de la santé, on entend les conditions dans lesquelles les individus naissent, grandissent, travaillent et vieillissent, et qui exercent une influence sur leur santé. Ces conditions sont déterminées par la répartition de l'argent, du pouvoir et des ressources aux niveaux mondial, national et local, et ces facteurs eux-mêmes sont influencés par des décisions politiques. Les déterminants sociaux, économiques et politiques de la santé sont responsables au premier chef de la répartition inégale de la santé au sein d'un pays et entre les différents pays.

WHO Commission on Social Determinants on Health Final Report 2008

Health in all policies

Parce que la santé est déterminée par divers facteurs politiques, économiques et sociaux, l'approche Health in all policies essaie d'évaluer dans tous les secteurs politiques quelles sont les conséquences des différentes activités politiques et d'influencer positivement ces activités avec cette approche. Il en émane l'exigence d'assumer la santé pour tous au-delà des limites étroites du secteur de la santé dans d'autres domaines politiques. (Intersectorialité)

Implementation research

L'implementation research décrit le type de recherche qui prépare et accompagne la mise en œuvre de projets et de programmes de la coopération en matière de santé. MMS entend par là notamment une recherche centrée sur la population visant dans ses effets à modifier positivement les conditions de vie sanitaires.

Santé pour tous

Nous entendons par santé le bien-être physique, psychique et social d'une personne. En ce sens, la santé ne s'oppose pas nécessairement à la maladie et à l'infirmité, qui font partie intégrante du cours de la vie.

La santé pour tous implique que chacun puisse prétendre de manière équitable bien-être physique, psychique et social, et que les conditions requises à cet effet soient réunies.

En particulier, la santé pour tous signifie l'égalité pour tous en matière d'accès aux prestations de santé permettant de promouvoir et de protéger la santé, de prévenir les maladies, ou encore de traiter des maladies ou des infirmités.

Manifeste du Réseau MMS 2004

Santé globale

La mondialisation implique que la politique sanitaire ne s'arrête plus aux frontières nationales. Le commerce mondial accru mais aussi la migration internationale renforcée influent sur les déterminants de la santé. Les défis sanitaires étendus qui y sont associés impliquent que les thèmes sanitaires jouent un rôle de plus en plus important dans les forums multilatéraux tels que les organisations mondiales de la santé et que, en même temps, le nombre d'acteurs actifs dans ce secteur augmente. Dans le cadre de la mondialisation, toutes ces évolutions ainsi que leur traitement politique dans des forums internationaux sont regroupés sous le concept de santé globale.

